

GRAFITÓN S.A.

“Grafitón S.A.”, empresa dedicada a la producción de lápices negros, está realizando la planeación de la producción para el año 2003, y solicita su asesoramiento en base a la siguiente información:

Demanda estimada:

	<i>ENE</i>	<i>FEB</i>	<i>MAR</i>	<i>ABR</i>	<i>MAY</i>	<i>JUN</i>
Unidades	1.000	2.000	5.000	4.000	6.000	3.000

	<i>JUL</i>	<i>AGO</i>	<i>SEP</i>	<i>OCT</i>	<i>NOV</i>	<i>DIC</i>
Unidades	3.000	5.000	8.000	4.000	3.000	2.000

Actualmente, la dotación es de 35 operarios, los cuales trabajan 8 hs. por día durante 20 días al mes, con una productividad de 1 unidad cada 2 horas x operario.

La empresa contará con un inventario de 1.000 unidades al 31 de diciembre de 2002, y durante 2003 desea contar con un inventario final de 1.000 unidades cada mes. El costo mensual promedio de mantener inventario es de \$ 3 cada unidad.

El costo de la mano de obra será de \$ 6 por hora, y si se trata de hora extra el costo se incrementa en un 50 %, pudiéndose realizar hasta un máximo de 20 % mensual de horas extras durante tres meses en el transcurso del año. El costo de la materia prima será de \$ 6,74 por unidad.

El costo de contratación es de \$ 1.600 por operario, y el costo de despido es de \$ 2.000 por operario.

El Directorio de “Grafitón S.A.” le solicita, indicando recursos a insumir y costos relevantes a incurrir, que:

- Elabore dos estrategias de operaciones puras
- Elabore una estrategia de operaciones combinada.
- Indique cuál elegiría Ud. y porqué